

Ahí vienen los chinos

La industria de la confección en México y China, ante la globalización

de Isabel Rueda, Nadima Simón
y María Luisa González

Comentario: Tirso Suárez Núñez

Hubo un tiempo en que a los chinos se les temía por su temple como agitadores políticos; las huelgas más radicales y las posiciones políticas más intransigentes eran atribuidas a líderes influenciados por la ideología de Mao Tse Tung, su legendario líder; hoy la situación ha cambiado, pero el temor persiste; ahora cuando se escucha el grito "ahí vienen los chinos" se trata de los empresarios locales que refieren a sus colegas de aquel lejano país, a los que la

mundialización del comercio les ha facilitado su llegada en modernas naves cargadas de mercancías baratas y de calidad discutible, pero que resuelven el problema del consumo inmediato de las clases populares.

El enfrentamiento de los productores domésticos con los productores chinos se da en varios frentes, pero es en la industria textil y en la de la confección donde la lucha ha sido y es más ardua, sin duda. Por mucho

tiempo nuestros negociadores han intentado detener a los industriales chinos de estos ramos con grandes aranceles que han tenido algún efecto, pero que también han propiciado el contrabando, ¿qué hacer ante la fuerte presencia de los textiles y prendas chinas? ¿continuar los intentos y esfuerzos para detenerlos mediante aranceles o firmar un tratado comercial con consecuencias que se anticipan como nada fáciles de manejar?

Tirso Suárez Núñez. Profesor-investigador de la Facultad de Contaduría y Administración de la Universidad Autónoma de Yucatán.

Para hacer frente al dilema anterior los trabajos coordinados por Rueda, Simón y González y que se agrupan en el libro que motiva estos comentarios, resulta muy oportuno. Se trata de un acercamiento a las capacidades de esa gran potencia asiática, el dimensionamiento de su industria de la confección y su comparación con la de nuestro país. La información que la obra aporta es muy esclarecedora, pues haciendo a un lado las magnitudes absolutas de población y territorio donde la China nos supera con creces, es posible encontrar aspectos cualitativos y situaciones similares que explican muchas cosas y permiten anticipar el derrotero de las tendencias económicas y sociales de la industria, particularmente la textil y la de la confección, en ambos países.

Una de las similitudes interesantes que se reportan en el libro se refiere a las medidas

de política económica que las dos naciones emprendieron por la década de los ochenta y que propiciaron la modernización y la transformación de sus economías mixtas o de economía planificada, con una pesada intervención estatal, a economías de mercado con fuerte presencia de empresas privadas. A partir de esas medidas, mientras China experimenta un considerable y sostenido crecimiento económico, la economía mexicana ha atravesado por varias crisis y su crecimiento no ha sido tan consistente como la de su adversario comercial.

Por otra parte, ambos países compiten en el mercado mundial de capitales por inversión extranjera directa, sin embargo, según se reporta en el trabajo que se comenta, un fuerte atractivo resulta ser los bajos salarios de los trabajadores chinos, los cuales resultan 68% más bajos que los de los trabajadores mexicanos en

la industria maquiladora de exportación; por otra parte, se apunta que los chinos mantienen cierto control respecto de la expatriación de ganancias, lo que no hacen las autoridades mexicanas.

Una sección muy interesante es la comparación de las capacidades tecnológicas entre ambas naciones, de ello resulta que en función a indicadores especializados, México supera a China en muchos rubros, sin embargo, en cuanto a gastos en investigación y desarrollo en relación al PIB, los de China son más de tres veces que los de México, lo cual hace pensar que la tendencia antes mencionada podrá ser revertida en poco tiempo. Otro dato importante que aportan los autores es la mayor independencia con la que se maneja China en el contexto internacional, que contrasta con la dependencia mexicana respecto de





la economía y la política estadounidense.

Del aspecto macroeconómico, los autores de la obra de referencia nos conducen por los aspectos de la organización industrial de la industria textil y de la confección; la organización industrial es un tema poco estudiado en nuestro país y es muy importante porque trasciende el análisis micro de la organización y el examen simple de su medio ambiente, para explicar la manera en que se vinculan las unidades económicas dedicadas a una actividad particular, así como su tamaño, su tecnología, el alcance de sus intercambios, los efectos de la regulación y el impacto de las operaciones en el territorio donde se asienta, entre otros temas.

En el libro que coordinaron Rueda, Simón y González, el estudio de la organización de la industria de la confección, una vez asimilados los efectos del TLC

que dio como resultado su integración a redes que apuntan al mercado norteamericano, es abordada a la luz de una inquietante interrogante: *si en vez de una bendición la integración a los encadenamientos mundiales de la confección podría ser una maldición para millones de trabajadores y un prospecto nulo o negativo para impulsar el desarrollo económico* y aun cuando no se responde la pregunta de manera contundente si se dejan ver los costos sociales que la nueva organización de la industria ha adoptado: la exclusión de miles de pequeñas empresas nacionales y el dejar de atender el mercado interno.

Volviendo al estudio comparativo entre México y China en su lucha por la conquista del gran mercado norteamericano, el trabajo que aquí se comenta demuestra que en realidad la competencia no es ni será muy reñida, al menos en la confección, en

función a que atienden segmentos diferentes del mercado; sin embargo, el peligro aparece en el mercado nacional con las importaciones ilegales y el contrabando técnico que se practica con productos textiles y prendas chinas, como resultado de los enormes aranceles compensatorios que se les aplican, como represalia por las prácticas desleales de comercio que supuestamente realizan los productores chinos al vender sus mercancías a bajos precios, pero, ¿cómo pueden vender a precios tan bajos?, si bien sus salarios son bajos, el de los trabajadores mexicanos también lo son, ¿hay pues otro factor adicional al de los salarios?

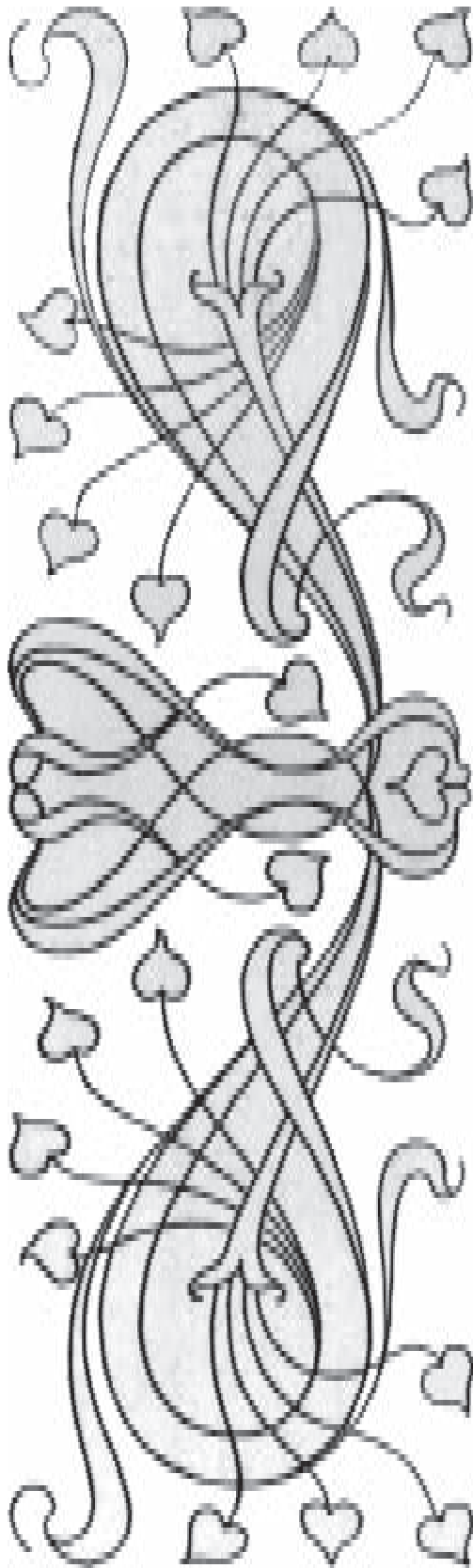
Para ello el libro que se comenta incluye un capítulo de un investigador chino que busca aportar datos sobre el tema. De acuerdo con este informe la industria de la confección china es la más grande del mundo y tiene sus ven-

tajas comparativas en su mano de obra y materias primas, la escala ya no es una ventaja al menos en la industria de la confección, quizás habría que añadir la inversión en tecnología propia la cual, sin embargo, aún no contribuye lo suficiente en la mejora de la calidad de los productos.

Empero, sigue siendo un tema poco claro cuál es la fuente de la ventaja competitiva de los productos chinos, que les permite hacer prácticas de comercio desleales o legítimas, lo que provoca como reacción los elevados aranceles compensatorios, que a su vez incentiva el contrabando, ¿si no son los salarios, ni las economías de escala, será la doctrina de Confucio la explicación? Un nuevo espíritu del capitalismo como el que percibió Max Weber en Alemania, hace más de un siglo.

El libro cierra con dos capítulos sobre el





panorama de la industria maquiladora de exportación en Yucatán, conteniendo datos reveladores, como la existencia de empresas con capital local que aprovechan las medidas de fomento para importar insumos y exportarlos ya transformados al mercado norteamericano, lo que deja ver un resurgimiento del talento empresarial en la región; así mismo, se plantea el debate perpetuo de la industria maquiladora como integradora de redes de empleos mal pagados, pero que en muchos casos no hay alternativa, o si la hay, se trata de empleos de menor valor.

En otro punto, apenas el mes de agosto pasado se celebró en Nueva Orleans el congreso anual de la Academia of Management, días antes de la más grande reunión de profesores e investigadores de la administración y la dirección de

empresas ya circulaba entre los asistentes la invitación de una prestigiada editorial para la presentación de la *Revista China de Organización y Dirección de Empresas*, en la cual se abordan estudios comparativos y propios del estilo de gestión chino.

Adicionalmente, el año pasado, China lanzó al espacio su primer cohete tripulado, a raíz del éxito logrado en su propósito, los periodistas le preguntaron a los funcionarios chinos responsables del programa aeroespacial si no consideraban tardío emprender una carrera sobre ese tema, a lo cual respondieron que su interés no era tanto explorar el espacio sino encontrar aplicaciones a la industria de sus hallazgos. Sin duda se trata de dos eventos que dan cuenta de la voluntad y espíritu de independencia que guían las acciones de los chinos y en eso vale la pena imitarlos.



SALUD, FUERZA, VIGOR, ENERGIA, FUERZA VITAL Y RESTABLECIMIENTO.

Las personas *Anémicas, Linfáticas, Cloro-Anémicas, Escrofulosas* y que sufran de *Vértigos y Norexia* y perturbaciones *Digestivas*, no podrán encontrar un reconstituyente y un nutritivo más poderoso que el

Jarabe de Hemoglobina,

por el motivo de que la Anemia es una enfermedad de los glóbulos sanguíneos, que se alteran y se destruyen por falta de hierro. Dichos glóbulos constituyen la parte vital de la sangre y los glóbulos sanguíneos deben su color rojo y su acción fisiológica á una materia albúmino-ferruginosa cristalizable, perfectamente definida, llamada Hemoglobina. El Jarabe de Hemoglobina soluble de Deschiens, es una combinación orgánica que contiene el hierro en estado de hemoglobina, es decir, tal como existe en el glóbulo sanguíneo, según se ha comprobado por análisis hechos en la facultad de ciencias y en el laboratorio municipal de París. Las personas que necesiten de un energético reconstituyente ó de algún buen tónico, deben emplear de preferencia este jarabe.

De venta únicamente en la antigua BOTICA PEDRO TRONCOSO, Esquina "El Degollado," Mérida.

RODRIGUEZ HERMANOS & CIA.

Comerciantes Comisionistas.

CALLE ANCHA DEL BAZAR.

Núm. 479, Letra A.

Apartado Núm. 11.

Constantemente:

Manteca nacional y extranjera.

Azúcar, Frijol, Cebada, Maíz, Harinolina, Heno, Salvado.

Compran y pagan á los mejores precios del mercado:

Cueros de res, verdes y secos. Pielés de venado. Cerdas.

Importación constante de Ganado Vacuno, Mulas y Caballos.



eliz Año

y muchas prosperidades
desea á su numerosa clientela y
al público en general, la nueva-
mente establecida firma de

GUERRA & Ca.



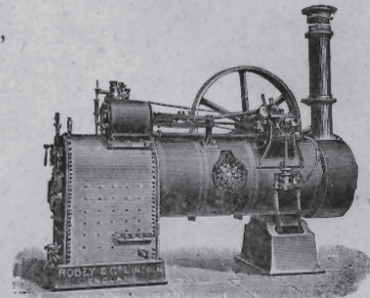
la que tiene al mismo tiempo el gusto de participar que, en virtud de un nuevo contrato con los Sres.

Robey & Ca., de Lincoln (Inglaterra),

puede ofrecer, á precios más bajos que nunca,
las excelentísimas

**Máquinas y Calderas
de Vapor**

de esa acreditada casa, ya muy conocidas en Yucatán.



CEMENTO ROMANO
"Atlas" y "Alsen."

Chumaceras para FERROCARRIL.

Prensas para Henequén.

Hierro en lingotes.

Dinamita,

MECHA Y CAPSULAS.



Guerra y Ca.

PRECIOS SIN
COMPETENCIA.

Calle 58,
Núm. 505.

También tiene un extensísimo surtido de
Tubería y accesorios de todas dimensiones.
Molinos de viento "Aermotor."

Molinos para maíz.

Láminas de zinc.

Cajas de hierro para caudales.

Teléfonos "Ericsson."

Alambre liso galvanizado

Alambre aislado.

Alambre con púas para cercas.

Aceite para Maquinaria.

Romanas de plataforma.

Ladrillos refractarios.